

!

!

2@V-R)!&\$%)!6!)0)9+5)!+&!&5\$%)!:(6)*!+!+&#\$\$#!#='6)!&+26'@!0#*!(!,-)9)!+!+*!-!
\$,#5R)!(!,5R)%<!-!(!&R<15-%!#%#!#6)%!#!5-+#!:6)%)!#*)!3+26!'!-R)!+!@
6@W6+!)!#*!1%#9+()(<!-1%#')5'+9)!5-%%7+*2!5-&)!+&!%)5#33*)!(@!
+!@0#*!>T+!,8%)<R<?>!>%##<?>!#%#86)!%&\$1!'6)!5#*+=2\$%-'+*#!#='6!)0)9+5)!@!K*
#6)%!:#%(&<!(!*#!%!)1,-5)!6)!3-\$=-5\$%)%&!#1)%-'+*2!&7&')3!:+6!5\$!
&#=':-%)@!

?# , -25:!(>&!0&12%&!)(!@%>..+#!D*,)&&!#6)%:+&!+*%\$5')(<'6!)0)9+5)!+&!+*)!(!=#%
(-+,7!\$&!-'!&56##,!-*(!6#3)!@!;!6)!&\$()*!+&!%)&1#*&+8,!=#%18%+*2+*2+!'#!&56##,!9)%7!
(-7<!=\$,756-%2)(@!./0!3-7!*#!&\$11,7!,#-*)%!(!9+5)!&!#&\$()*&!6#!*)2,)!5#!#18%+*2!
'6)+%!=5\$76-%2)!(!9+5)!#1&56##,@

A# , -25:!(>&!0&12%&!BC(-2;&!./!\$@0#K*!'6!)9)*!'6)!&\$()*!\$&)&'6!)0)9+5)!#&\$+()!#=#!
./0<6!)4&6)!+&!8#\$(!87!'6)!&-3)!1#,+5+)&<1%#5)(\$%)&<!-*(!2\$+(),+*)&!&-!&!&56##,@
)#! DC)7;2)5!4&-!5-2*2+2(6!./7!@C'&712-2.5!BC(-2;&!./!\$@0#! /!\$()*&!-'6!)+%
1-%)*&42\$-%(+*!&8)-%&!&#,)!)%&1#*&+8+,+7!=#%!)A)%5+&+*2!-11%#1%+-'!(!9+5)!-*(
+*)%*)!\$&!-*(!=#%!-8+(+*2!87!,#5-,<!&'!)-*(!#%!)%-,!,-:&!-*(!%)2\$,+'*#&@!
W6+!)!6)%)!+&!+3+)(!+*)%*)!5#*')*!#=#,%+*2<!&\$()*&!-%!)%L\$+%)(!#!#=#,#:'6)!
(+&%+5!&!K*)%*)!D&!2%)3)*@!1.11%#1%+-'!\$&!#='6)!(+&%+5!+&&\$!)(!0)9+5)!-!
6#3)!-*(!#&\$+(! #=#!&56##,!+&!&\$8T)5!'#!6)!(+&%+5!Y&!&\$()*!(+&5+1,+*)
2\$+(),+*)&!&-!#&\$,+*)!(+*!'6)!./0!/'\$()*!S-(8##R@ !

*#! E&%>52%)+!@C".7(#0!5-**#!2\$%-*)!'6-'6!)0)9+5)!:+,!=5\$'+*#!#&\$+(!
./0!'6)!&-3)!9),!&-!+*#&+(!)/0@!Z#*+=2\$%-'+*#!#=#!-7!6#3)!*':# %R!
5#**'5'+*#!+&!6)!2\$-%(+*!&!%)&1#*&+8+,+7!-*(!#*!'6)!%&1#*&+8+,+7!#=#!./0@!
S#:)9)%<!&6#\$(!7#&\$!*)!(&\$11%#!=#%!7#&\$!0)9+5)!<5#*!-5!7#&\$!&56##,@!.*7!
5#*+=2\$%-'+*#!-11,+)(!#*!'6!)0)9+5)!6-'!+31-+%&!+&!1)%=#%3-5)!+*#!&56##,!3-7!8!
)%3#9)!87!0+&'5#&'!-==@!

F# G)5):25!H.C7!12+&-!)5;!@)125!H.C7!J.7K#! W#%R11)%=#%3)!(#*!-!0)9+5)!+&!71+5-,7!
&-9)!(!#![##2,!0%+9)!#%#!#6!)0)9+5)!+&)=@!K!+&!6)!&\$()*!&!%)&1#*&+8+,+7!#!3-R)!
&\$%)!6+&46)%!:#%R!+&!*#!,#&!(!\$)!#!!-+,\$%)!#%!,#&&!#='6!)0)9+5)!@!#8!
)*5#&\$%-2)!(!#&\$&)[##2,!0%+9)!&#!6-'6)+%!=+,&!3-7!8)!-55)&&(!-7:6)%)!6)%)!+&!
-55)&&!#![##2,)!@!

L# @./!(M)7&#!0!+!,1%#9+()!-,!%)L\$+%)(!&#=':-%)@!6#\$(!6)!&\$()*!(!5+()!#!+*#&'-,!
-((+*#*-,!&#=':-%)!#*!'6)!(!9+5)!<'6-'!&#=':-%)!3-7!8)! %3#9)!87!0+&'%+5!&'!-==!-'!-7!
'+3)!&6#\$(,!+!'8)!(!)3)!(\$**5)&&-7!#%!3-,+5+#\$&@!

N# O!PQ'&%()2.5!./!R721)%6#!6)%)!+&!#*!A1)5-'!+*#!#=#!1%+9-57!=#%!*7!5#33\$+5-'!+*#!
3-(!)\$&+*2!'6!)0)9+5)!#%!=#%!*7!5#*')*!5%)-!(!#%!&#%)(!#*!'6)!(!9+5)!@!./0!%)&)%9)&!
'6)!%+26!'#!+*#&1)5!'6!)0)9+5)!-*(!+&!5#*')*!&'!-7!+3)!-*(!=#%!*7!%)&-#*#@ !

S# R&7-.5)!+=.5(!&5#!;6)!&\$()*!& 6#\$(!8)!-:-%)!6-'!-7!5#*')*!G+*5,\$(+*2<18\$!*#!
,+3+)'!#<!(&5\$3)*&<!-\$(+#!#=#,)&<!-*(!16#'#2%-16&H!&#%)(!#*!'6!)0)9+5)!#%!*!'6)!5,#\$(!
+&!&\$8T)5!'#!-55)&&!87!6+%(!1-%+)&!1\$%&\$-*!#!,-!#%!&\$8T)5!'#!(+&5#9)%7!+*!-,!2-,!
1%#5))(+*2@!K*!-(+*#*!<1)%&#*-,!5#*')*!3-7!8)!(!,)'!(+*!'6)!5#&\$&!#=#%#&\$+*!)
3-+*')*-5)!-*(4#%!'%#&8,)&6##'+2@!K!+&!6)!%&1#*&+8+,+7!#='6)!&\$()*!#!8-5R\$1!-,!
1)%&#*-,!5#*')*!&#%)(!#5-,7!#*!'6!)0)9+5)!#%!*!'6)!5,#\$(!@!

"T#0&12%&!0)()!-!4&%7;-# !!0-'!&-9)!(!#*!'6!)0)9 +5)!#%#!#K*)%*8&)(!&'#%-2)!&1-5)!
G+@)@<'6)!>5,#\$(?H!9+-'6!)0)9+5)!-!%)*#!3-+*!-+*)87!'6!)0+&'%+5!'!&!1\$8,+5!%)5#%(&!#%!-&!
&\$()*!%)5#%(&K*!'6!)9)*!(-!&#%)(!#*!-!0)9+5)!#%!&#%)(!+*!'6)!5,#\$(19+-'!0)9+5)!
)(&!#18)!3-+!-+*)87!'6!)0+ &'%+5!=#%!*7!%)&-#*!'6!)0+&'%+5!'!+,,!-R)!-==+%3-+9)!
&'!1&!#1%&)%9)!+!@

!#\$%&'(\$)*%+,-./,+.. %

!

"#!

!#\$%&'(\$)*%+,-./,+,. %

